

**Программа развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Санкт-Петербургский
Федеральный исследовательский центр Российской академии наук» (СПБ ФИЦ РАН)
на 2023-2028 гг.**

Кандидат на должность директора — Кулешов Сергей Викторович

Новая миссия СПБ ФИЦ РАН. СПБ ФИЦ РАН представляет собой уникальное научно-образовательное учреждение Санкт-Петербурга, находящееся под методическим руководством сразу трех отделений РАН. Основные области деятельности Центра — информационные и коммуникационные технологии, робототехника, экологическая безопасность, природоохранная деятельность, продовольственная безопасность, а также экономика и организация агропромышленного комплекса — междисциплинарны: находятся на стыке многих направлений современной науки и технологий. Сотрудники Центра предлагают современные и востребованные решения, научные результаты и технологии по ряду приоритетных направлений Стратегии развития Российской Федерации.

Все это создает основу для формирования **новой миссии Центра** — войти в направления BIG Ecology и BIG Computer Science (BIG = Business, Industry, Government) — сохраняя и развивая потенциал Центра, активно искать, ставить и решать новые задачи, создать условия для достижения прорывных научных, научно-технических и научно-образовательных результатов, участвовать во внедрении полученных результатов и решений в масштабные бизнес-процессы, процессы государственного и индустриального уровней. Как одно из следствий, это позволит обеспечить устойчивое достижение высоких рейтинговых показателей по публикационной активности и коммерческому внедрению РИД, а также по иным аспектам научной и научно-образовательной деятельности.

Считаю важным добиваться развития и приумножения значимости Центра не только для Северо-Западного федерального округа, но и для страны в целом, а также продвижения Центра в международном научном сообществе. Достижению этой цели способствуют как имеющаяся кадровая, материально-техническая база Центра, так и его расположение в крупном мегаполисе — одном из центров деловой активности, индустриальной, государственной и образовательной деятельности, его тесные научные связи с крупными университетами Санкт-Петербурга и других городов как в России, так и за рубежом.

Ключевые задачи развития СПБ ФИЦ РАН обусловлены предлагаемой миссией:

1. Развитие роли Центра как научного центра Северо-Запада, не только осуществляющего собственные научные, научно-технологические исследования и научно-образовательную деятельность, но и выступающего платформой для апробации результатов научных исследований и научно-образовательной деятельности по понятной и прозрачной схеме. Это позволит выявить исследования, имеющие наибольший потенциал, оперативно идентифицировать новые исследовательские вопросы, проблемы, задачи, а также запросы на исследования, работа в рамках которых может привести к получению прорывных результатов. В силу отсутствия общих массовых рынков, Центр не будет конкурировать с ключевыми научными организациями Санкт-Петербурга и России в целом, он может стать привлекательной площадкой как для презентации исследований, так и для процедур по защите диссертаций.
2. Формирование международных связей с новыми партнерами. Позволит расширить (а в некоторых областях — создать) необходимую базу для проведения совместных исследований, сформировать поддержать пул международных взаимодействий, в том числе конференций с участием сотрудников СПБ ФИЦ РАН.
3. Формирование и запуск новой организационной структуры – «проектного офиса» для помощи в подготовке заявок на гранты (в первую очередь в РНФ), административно-экономического сопровождения выигранных грантов и заключаемых договоров, переговоров по организационно-техническим вопросам с потенциальными заказчиками, обеспечению централизованной корректорской поддержки при написании текстов статей на английском языке;

4. Повышение роли бренда «СПИИРАН», знакомого множеству научных и производственных организаций на территории Российской Федерации и за рубежом, особенно с учетом необходимости обеспечения потребностей Заказчиков отечественными программными и программно-аппаратными решениями в условиях вынужденного отказа от множества зарубежных поставщиков.
5. Повышение репутационной привлекательности СПб ФИЦ РАН в грантодающих структурах через переговорный процесс, участие в экспертной деятельности на уровне формирования и принятия решений о финансировании научной деятельности, выстраивание деловых взаимоотношений с наиболее крупными научными, образовательными и административными центрами, в особенности по направлениям BIG Ecology и BIG Computer Science (BIG = Business, Industry, Government).
6. Развитие Центра, как центра дополнительного профессионального образования разных форм и объемов (в том числе дистанционного электронного обучения как наиболее адекватного подхода к реализации принципа непрерывного образования в настоящее время), как Санкт-Петербургской дискуссионной площадки в области информатики и автоматизации, родственных математических, компьютерных и информационных наук, а также в сфере междисциплинарного взаимодействия в области экологии, сельского хозяйства, как среды для выявления новых идей, новых талантливых специалистов и новых активных групп исследователей, а также комфортной среды для развития и поддержания уже выявленных (воспитанных), как посредник между различными поколениями ученых и специалистов, между представителями различных научных отраслей и направлений, между наукой, образованием, деловыми кругами, индустрией и государством. Подобная возможность будет особенно полезна молодым исследователям, позволит формировать позитивный имидж Центра и развивать дружеские отношения со многими ведущими вузами.

Выполнение ключевых задач, которые обладают определенной стабильностью, сопряжено с заметно более гибкой и динамичной системой самых разных по масштабу и содержанию **аспектов деятельности Центра**, из которых в настоящий момент целесообразно выделить следующие:

- формирование комфортной деловой среды для научной деятельности сотрудников, реинжиниринг организационных и информационных процессов в Центре;
- продолжение совершенствования процессов электронного документооборота и ввод в действие «проектного офиса» для снижения доли рутинной деятельности у научных сотрудников («нетворческая» составляющая заявок и отчетов по грантам и проектам, переговоров по организационно-техническим вопросам, взаимодействия с платформами цитирования и пр.);
- обоснованное углубление связей между лабораториями, в том числе — для выполнения масштабных коллективных проектов, в которых ФИЦ выступает в качестве головной организации, создание гибких структур научных коллективов;
- расширение экспертной деятельности сотрудниками СПб ФИЦ РАН;
- развитие кооперации по созданию отечественных ИТ-решений и робототехнических комплексов, направленных на обеспечение импортонезависимости, использование бренда «СПИИРАН» для привлечения заказчиков;
- развитие научно-образовательной деятельности в обоснованном объеме, включая формирование представительства/курсов Центра на электронных площадках, участие в иных формах цифрового образования, оптимизацию учебного процесса;
- привлечение талантливой молодежи из разных вузов, создание кадрового резерва, сбережение кадрового потенциала в сочетании с применением более гибких форм, объемов и режимов занятости, их диверсификации, а также социальным обучением и мероприятиями по профессиональной адаптации.